

# ***Intercommunale voor teraardebesteding***

## **Beheersverslag 2023**



*'Het leven is de weg naar de dood, de dood is de weg naar het  
leven'. Chinees gezegde*

## 1. Beheersorganen

Dit is de lijst van beheerders en afgevaardigden die werden benoemd na de gemeenteverkiezingen van 2018 en hun mandaat hebben uitgeoefend in 2023:

<i>Aangesloten gemeenten</i>	<i>Beheerders</i>	<i>Afgevaardigden</i>
1. Anderlecht	Lotfi Mostefa	Nadia Kammachi
2. Stad Brussel	Ahmed El Ktibi	Benhur Yusuf Ergen
3. Sint-Agatha-Berchem	Patrick Issenghe	Patrick Issenghe
4. Evere	Véronique Levieux	Arsim Jakupi
5. Ganshoren	Serge Janssen	Lionel Van Damme
6. Elsene	Marie Borsu	Marie Borsu
7. Koekelberg	Nadia Badri	Anne Tyssaen
8. Sint-Jans-Molenbeek	Hicham Chakir	Hicham Chakir
9. Sint-Gilles	Khalid Mansouri	Michel Libouton
10. Sint-Joost	Safa Akyol	Serob Muradyan
11. Schaarbeek	Mohamed Echouel	Mohamed Echouel
12. Ukkel	Fathiya Alami	Jérôme Toussaint

*Voorzitter* Khalid Mansouri

*Ondervoorzitter* Serge Janssen

*Directeur* Ludo Beckers/ Isabelle Thomas

*Assistente* Kadija El Youssfi

*Arbeiders* Ali Abbouti, Ghazi Tuncer Battal, Roman Beckers  
Arnaud Huybrechts, Abderrahim Odriss

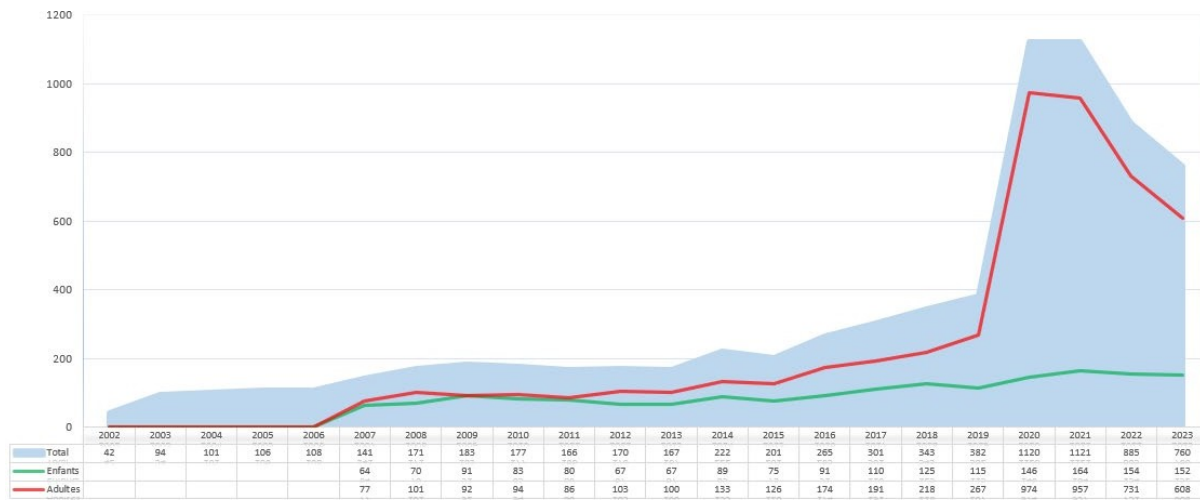
Dit zijn de onderwerpen die werden besproken op 6 vergaderingen van de Raad van Beheer:

- Goedkeuring van het beheersverslag en van de jaarrekeningen 2023;
- Wijziging van het kerkhofreglement betreffende de duur en tarieven van de concessies alsook de reservaties;
- Opvolging van de vergaderingen over de werkzaamheden, onderhandelingen over de vergoedingen voor laattijdige oplevering, afwerking van het gebouw van de intercommunale, begonnen op 27 januari 2020; goedkeuring van de afrekeningen van de werkzaamheden en goedkeuring van de voorlopige oplevering;
- De verschillende acties in het kader van het onderzoek van een nieuw terrein;
- Onderhandelingen over de huur van percelen 26 en 27 met de gemeente Schaarbeek,
- Goedkeuring van een globaal preventieplan en jaarplannen voor 2023 en 2024 voor de intercommunale,
- Goedkeuring van de toetreding tot de intercommunale tot de collectieve sociale dienst om het personeel psychosociale en financiële steun te bieden,
- Goedkeuring van de toetreding van de intercommunale tot het pensioenfonds Ethias voor de personeelsleden;
- Aanpak en goedkeuring van de gemeentelijke nota (Intercommunale voor crematie, Kerkhof van Evere, Kerkhof van Schaarbeek, Intercommunale voor teraardebestelling) betreffende de toegang en mobiliteit in het kader van de projecten PAD en GRUP;
- Goedkeuring van de begroting 2024

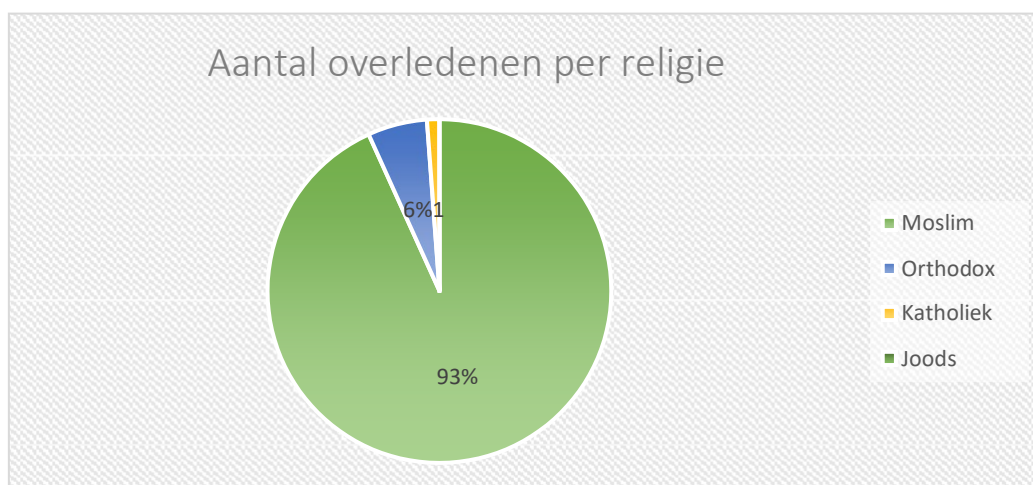
Deze onderwerpen werden besproken op 2 vergaderingen van de Algemene Vergadering:

- Goedkeuring van het beheersverslag en van de jaarrekeningen 2023;
- Goedkeuring van de begroting 2023;
- Goedkeuring van de wijziging van het kerkhofreglement betreffende de duur en tarieven van de concessies alsook de reservaties;

## 2. Aantal verkochte concessies per jaar



Van 15 april 2002, datum van de opening van het multireligieus kerkhof, tot 31 december 2023, hebben we **7433 concessies** verkocht.



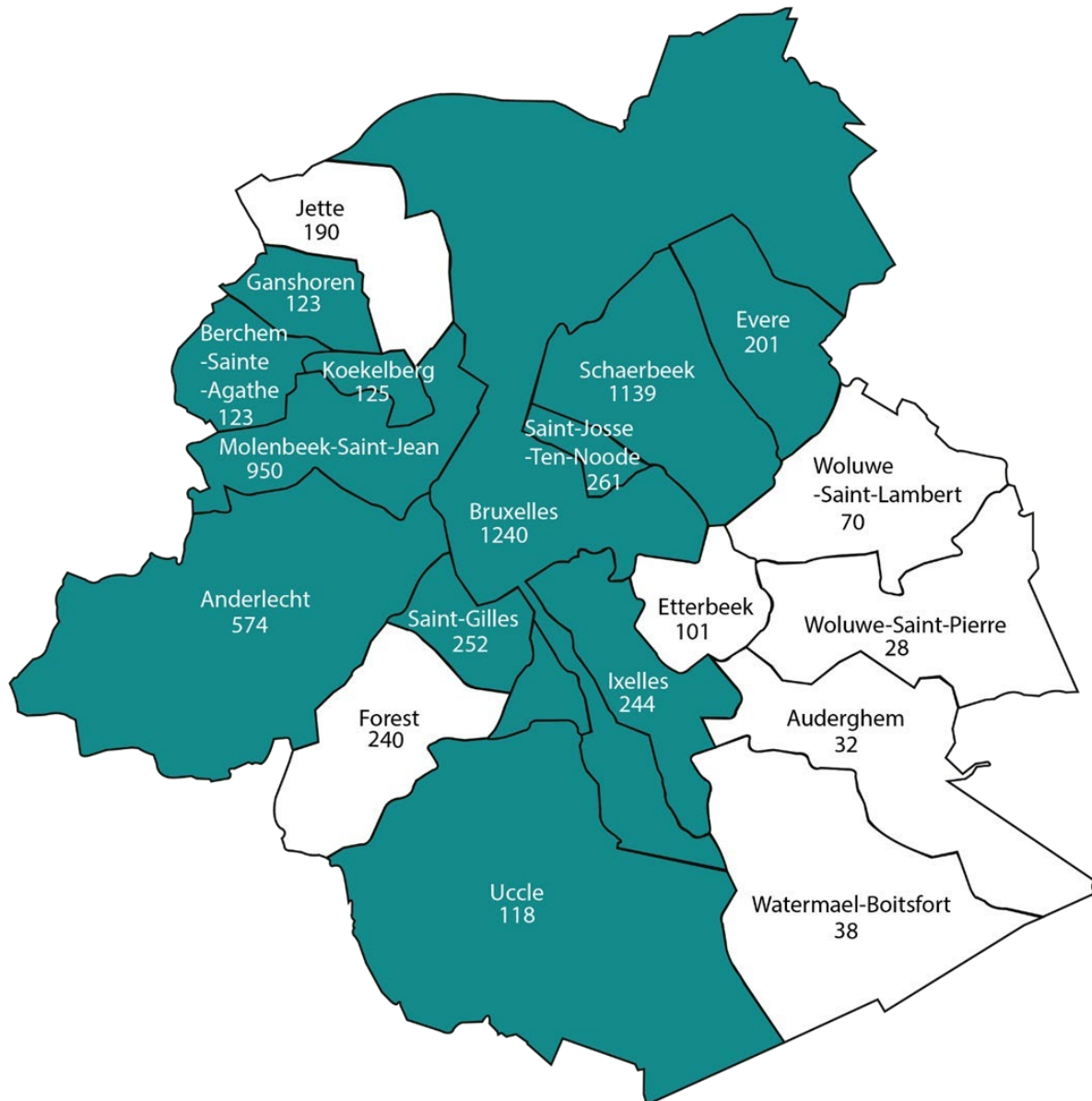
**92.60%** van de mensen die een concessie hebben gekocht is moslim, hetzij 6885 personen.

**5,5%** van de begraven mensen is orthodox, hetzij 413 overledenen

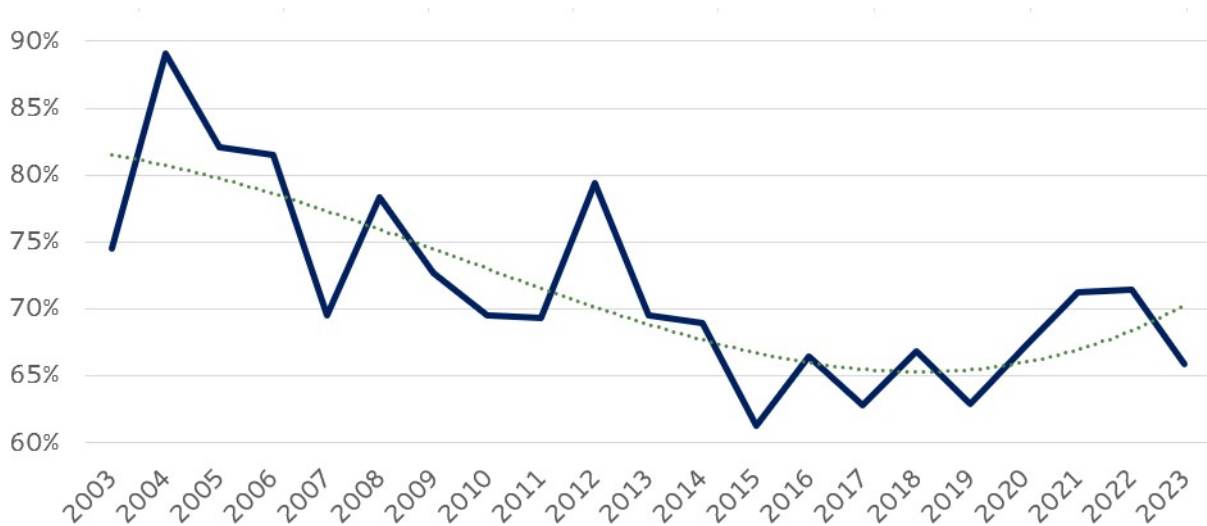
**1.20%** van de overledenen is katholiek, hetzij 85 personen. En **0.7%** is Joods, hetzij 50 overledenen.

### 3. Aantal verkochte concessies per Brusselse gemeente

Het aantal concessies verkocht aan Brusselse overledenen sinds 15 april 2002, openingsdatum van het kerkhof, bedraagt **6119**



#### 4. De verhouding van overledenen woonachtig in de aangesloten gemeenten



In 2023 was **65.8%** van de overledenen woonachtig in een aangesloten gemeente bij de intercommunale.

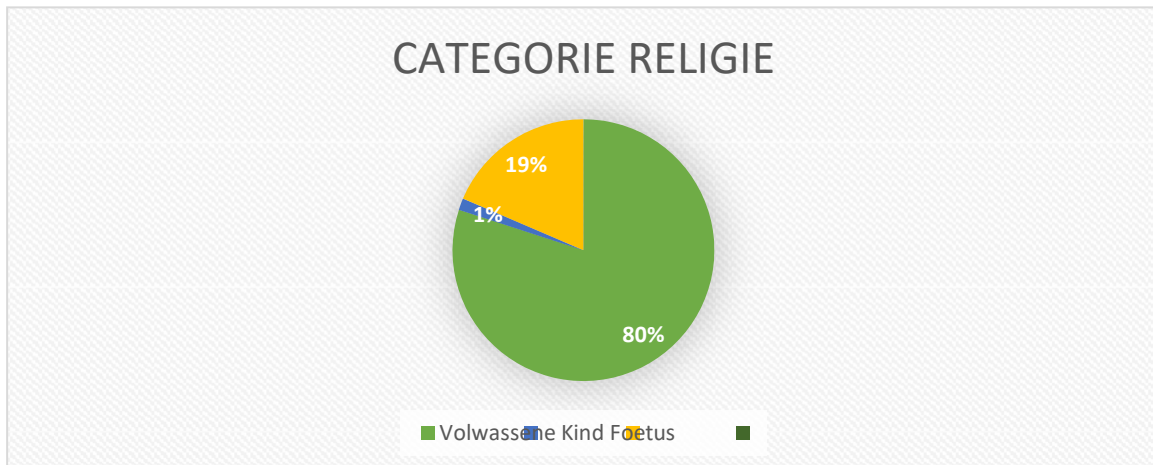
**10 %** van de overleden personen woont in een Brusselse gemeente die niet aangesloten is bij de intercommunale (vooral Vorst, Etterbeek en Jette).

#### 5. Aantal concessies in 2023

In 2019 hebben we **382** concessies verkocht. In 2020 en 2021 is het aantal begrafenissen verdrievoudigd omdat het verboden was overledenen te repatriëren wegens COVID.

In 2022 hebben we **885** concessies verkocht, meer dan het dubbele van de concessies verkocht in 2019. In 2023 was het aantal concessies **760**.

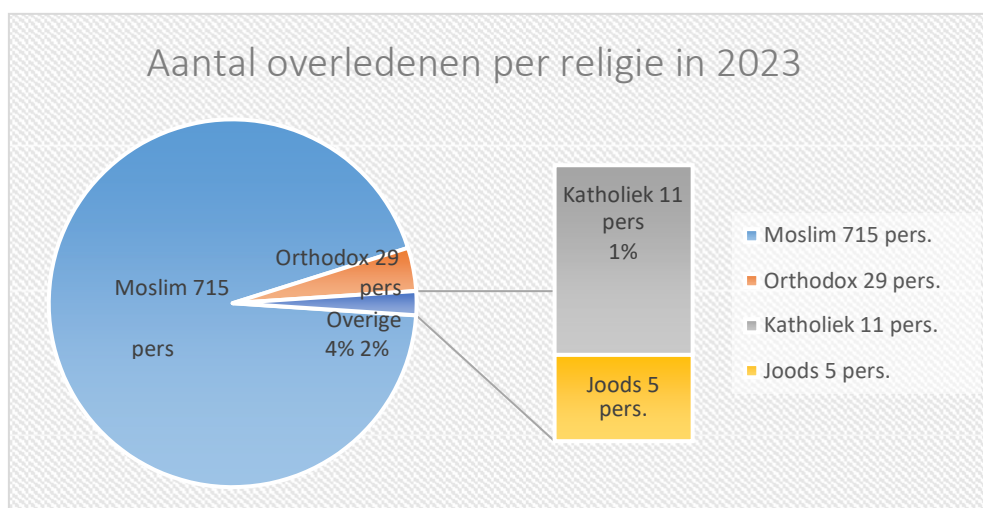
De meerderheid van de concessies betreft volwassenen.



Ze hebben namelijk 141 foetussen en 11 kinderen begraven.

We hebben 536 volwassenen begraven en we deden 72 reservaties voor volwassenen ook voor 2023.

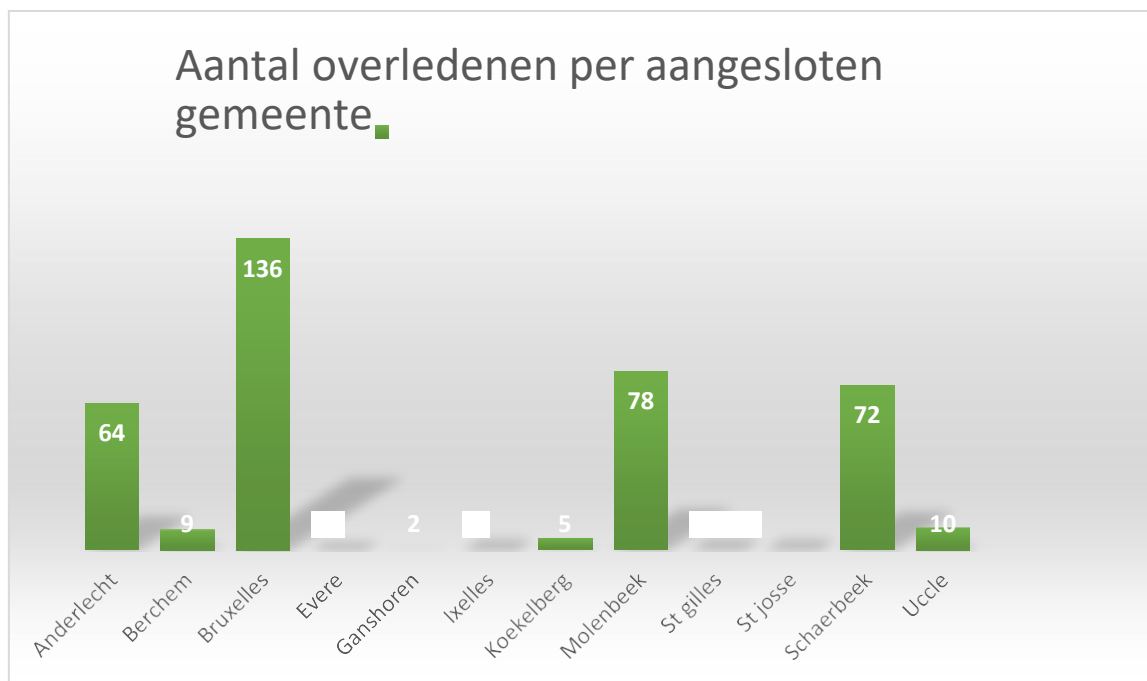
Van de 760 verkochte concessies is **94%** moslim, **3.85%** van de begraven personen is orthodox tegenover **1.45%** voor de katholieken en **0.7%** voor de Joden.



**74%** van de begrafenissen vond plaats in een lijkwade.

## Verdeling van de overledenen over de aangesloten gemeenten in 2023

**65,8%** van de overledenen komt uit aangesloten gemeenten, hetzij 453 personen

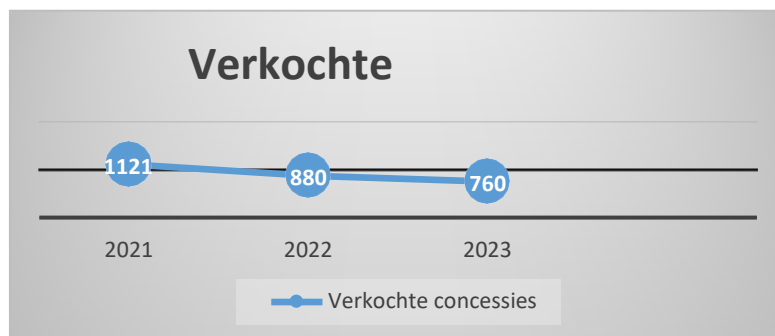




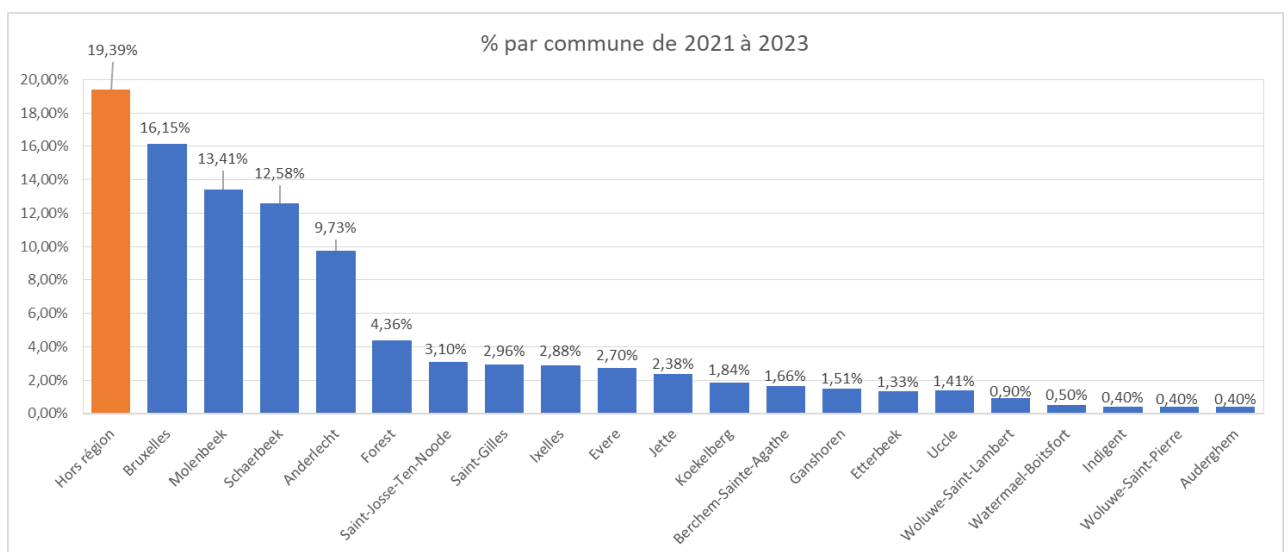
## 6. Evolutie over de laatste 3 jaar

Het is interessant even stil te staan bij de evolutie van de laatste 3 jaar tussen het hoogtepunt van Covid en de stabilisatie van de situatie. Na de opening van de grenzen zijn repatriëringen weer mogelijk; het is dus normaal dat er een nieuw evenwicht ontstaat met de begrafenissen op ons kerkhof. We stellen echter vast dat we niet terugkeren naar de situatie van voor Covid.

Een van de redenen schuilt in de ontdekking van het multireligieuze kerkhof in die periode: naleving van de religies en rituelen en onze expertise hebben een toename van de begrafenissen bevorderd. De verandering van mentaliteit heeft hierin ook een groot aandeel. Het is namelijk gemakkelijker voor de families om bijeen te komen zodra ze het willen bij hun naasten en dat speelt zeker een rol bij de keuze van de begraafplaats van de overledene.



### Indicatief percentage verkochte concessies per Brusselse gemeente van 2021 tot 2023



## 7. Tarieven van de concessies

Het tarief van de concessies werd aangepast na de Algemene Vergadering van 12 juli 2023. Het is van kracht geworden op 15 oktober 2023.

Voor concessies voor deze datum waren het tarief en de duur van de concessies als volgt:

Soort concessie		Duur	
		25 jaar	50 jaar
Graf volwassene ( > 1 m )	1 <sup>e</sup> persoon	1,300 €	2,200 €
	2 <sup>e</sup> persoon	650 €	1,100 €
Kindergraf ( > 50 cm )	1 <sup>e</sup> kind	550 €	900 €
	2 <sup>e</sup> kind	275 €	450 €
Foetus, urne ( < 50 cm )	1 <sup>e</sup> foetus	350 €	600 €
	2 <sup>e</sup> foetus	175 €	300 €

Als de overledene niet gedomicilieerd is in een aangesloten gemeente bij de intercommunale, worden deze tarieven verhoogd met 80 %.

Soort concessie		Duur	
		25 jaar	50 jaar
Graf volwassene ( > 1 m )	1 <sup>e</sup> persoon	2,300 €	3,950 €
	2 <sup>e</sup> persoon	1,150 €	1,975 €
Kindergraf ( > 50 cm )	1 <sup>e</sup> kind	950 €	1,600 €
	2 <sup>e</sup> kind	475 €	800 €
Foetus, urne ( < 50 cm )	1 <sup>e</sup> foetus	600 €	1,050 €
	2 <sup>e</sup> foetus	300 €	525 €

De concessies van arme mensen worden gefinancierd door liefdadigheidsverenigingen die het gewone tarief betalen.

Voor de concessies na 15 oktober 2023 is de duur van de concessies alleen 25 jaar.

Het tarief is het volgende:

Soort concessie		Duur
		<i>25 jaar (verlengbaar)</i>
Graf volwassene ( > 1 m )	1 <sup>e</sup> persoon	1.500 €
	2 <sup>e</sup> persoon	750 €
Kindergraf ( > 50 cm )	1 <sup>e</sup> kind	630 €
	2 <sup>e</sup> kind	315 €
Foetus, urne ( < 50 cm )	1 <sup>e</sup> foetus	400 €
	2 <sup>e</sup> foetus	200 €

Als de overledene niet gedomicilieerd is in een aangesloten gemeente bij de intercommunale, worden deze tarieven verhoogd met 80 %.

Soort concessie		Duur
		<i>25 jaar (verlengbaar)</i>
Graf volwassene ( > 1 m )	1 <sup>e</sup> persoon	2.700 €
	2 <sup>e</sup> persoon	1,350 €
Kindergraf ( > 50 cm )	1 <sup>e</sup> kind	1,135 €
	2 <sup>e</sup> kind	565 €
Foetus, urne ( < 50 cm )	1 <sup>e</sup> foetus	400 €
	2 <sup>e</sup> foetus	200 €

## ***8. Het multiconfessionnel begraafplaats in 2023***

Onze ploeg bestaat momenteel uit 7 personen die dagelijks bezig zijn met het beheer van het kerkhof. In februari 2023 is een nieuwe directrice in dienst getreden om de heer Ludo Beckers te vervangen, die met pensioen ging.

Ons werk omvat verschillende aspecten: administratieve, financiële, sociale en logistieke.

We ontvangen elke dag de overledenen, hun families en vrienden om hen optimaal te begeleiden in deze fase.

We zorgen er ook voor dat het kerkhof goed onderhouden wordt; daarom volgen we de seizoenen voor de tuin- en onderhoudswerken van de percelen.

In 2023 hebben we vooral begraven op ***Perceel 20*** dat we daartoe hebben ingericht. Voor het jaar hebben we er 463 volwassenen moslim personen begraven.



We hebben ook de bouwwerken voltooid van het nieuwe lage energie gebouw die gestart waren in januari 2020.





Op 1 oktober ***zijn we verhuisd naar deze nieuwe lokalen*** met een ceremoniezaal ter beschikking van de families voor 80 personen.



Het kerkhof heeft ook een **globaal preventieplan**. Het geeft een overzicht van de risico's op het kerkhof en de ingevoerde maatregelen om deze risico's weg te nemen of te beperken. Het omvat verschillende aspecten: ergonomische, psychosociale, hygiëne, werkomgeving enz. De realisatie ervan is gespreid over 5 jaar en gebeurt via jaarlijkse actieplannen. Het globaal preventieplan en de jaarlijkse actieplannen werden eind 2023 goedgekeurd door de Raad van Beheer.

We hebben ook ***de nieuwe website*** van de intercommunale voor teraardebestelling gemaakt. Die wil dynamisch zijn via 'News' en gebruiksvriendelijk. Die is opgebouwd rond praktische vragen die we dagelijks krijgen op het terrein en het doel ervan is duidelijke antwoorden te geven op de belangrijkste vragen van de families.

## 9. Uitdagingen voor de volgende jaren

### Bezettingspercentage van de percelen



De oppervlakte waarover we beschikken op het kerkhof is ongeveer **6 hectaren**. We hebben ze verdeeld over verschillende percelen die de verschillende religies groeperen.

Door Covid is het aantal overledenen verdrievoudigd in 2020 en 2021, waardoor perceel 21 werd ingenomen.

Perceel 20 wordt ook gevuld sinds december 2022.

Perceel 22/ orthodoxe gedeelte is bijna verzadigd.

We hebben bijgevolg plaats tekort voor de volgende jaren. Daarom werd beslist om vanaf oktober 2023 een **einde te stellen aan de reservaties van een graf** bij leven. Het is alleen nog toegelaten in het kader van een overlijden voor het graf net naast een overledene.

Om een oplossing te vinden voor deze situatie **zijn we actief op zoek naar een nieuw terrein**.

In 2023 werden talrijke stappen gezet, we hebben schriftelijk contact opgenomen met:

- ❖ Alle gemeenten van Brussel, ook de randgemeenten om onze situatie bekend te maken en hen een beschikbaar terrein in hun gemeente te vragen;
- ❖ De Vlaamse gemeenten en die van Waals-Brabant;

- ❖ De drie gewesten;
- ❖ Instellingen zoals Perspectief, de dienst stedenbouw;
- ❖ De cel begrafenissen en lijkbezorging van het Brusselse gewest;

We hebben ook een beroep gedaan op vastgoedmaatschappijen om ons te helpen zoeken.

We hebben het OCMW van de stad Brussel ontmoet. Het heeft ons terreinen voorgesteld maar de bestemming ervan is jammer genoeg niet compatibel met de uitbating van een kerkhof.

Het Brusselse gewest heeft echter een perceel van 0.8 hectare voorzien in het kader van een PAD project dat bestemd zal zijn voor de uitbreiding van het huidige kerkhof. Dit is echter niet beschikbaar voor eind 2028.

In afwachting is de **onderhandeling over perceel 26 met het kerkhof van Schaarbeek** goed op weg voor een bezetting in 2024. Zo zullen we kunnen begraven tot half 2025.

#### Toegang en mobiliteit in de omgeving van de kerkhoven van Evere en Schaarbeek, van het crematorium en van het multireligieuze kerkhof.

In het kader van het Plan d'aménagement Directeur (PAD) Défense en van zijn tegenhanger in het Vlaamse gewest, het Gewestelijk Ruimtelijke Uitvoeringsplan (GRUP) Defensie, werden de verschillende kerkhoven en begrafeniscentra gevestigd in de omgeving van het defensiegebied geraadpleegd.

Na meerdere gesprekken en overlegsessies van juni tot september 2023 hebben we een gemeentelijke nota opgesteld om de problematiek van toegang en mobiliteit rond onze sites aan te kaarten, ook rekening houdend met het herinrichtingsplan van de Jules Bordetlaan geleid door Beliris.

Deze nota werd bezorgd aan de intercommunale voor teraardebestelling in het kader van openbare onderzoeken inzake de projecten PAD en GRUP maar ook aan het kabinet van minister Karine Lalieux.

## 10. Balans

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	
<b>ACTIEF</b>	4.714.578	4.558.585	
Waar gaat het geld naar toe?			
<b>VASTE ACTIVA</b>	3.301.093	2.838.269	Restwaarde
Immateriële activa	4.545	0	Website
Bouwwerken	1.156.708		Gebouw
Inrichting van het kerkhof	2.072.660	1.884.997	Kaders, afsluitingen
Gereedschap	17.839	24.508	
Meubelen	8.762	810	
Rollend materiaal	41.824	72.383	
Computermateriaal	3.300	1.088	
Vaste activa in aanbouw	0	854.483	Overgedragen naar bouwwerken
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	1.410.790	1.720.316	
Vorderingen op meer dan 1 jaar	145.235	31.200	Toetreding van Anderlecht
Vorderingen op minder dan 1 jaar	222.246	410.774	Gemeenten, subsidies, klanten
Liquide middelen	1.032.406	1.278.107	- 19%
Over te dragen kosten	9.053	234	Allegro 2024, Verzekeringen 2024



**De vordering op meer dan 1 jaar van 145.235 €** betreft voor 20.800€ de toetreding van Anderlecht.

Elke gemeente die aansluit bij de intercommunale betaalt een forfaitair bedrag van 52.000€ dat overeenkomt met de financiële bijdrage van de samenstellende gemeenten aan de werkingskosten van de intercommunale van de jaren 2000 tot 2003.

Elke nieuwe aangeslotene kan dit bedrag betalen in 5 gelijke annuïteiten van 10.400 €.

De gemeente Anderlecht, aangesloten bij de intercommunale sinds 2021, zal de laatste 2 annuïteiten betalen in 2024 en 2025.

Er is ook een bedrag van 124.435€ van concessiehouders

**Vorderingen op minder dan 1 jaar: 222.246 €**

- 106.830 € van concessiehouders;
- 2.186 € van leveranciers debiteuren;
- 35.000 € van aangesloten gemeenten;

Het betreft het onbetaalde saldo financiële bijdragen van de gemeenten voor het jaar 2023. Bovendien hebben 2 gemeenten hun financiële bijdrage aan de werkingskosten van de intercommunale in 2018 en/of 2019 niet betaald:

Koekelberg ( 5.000 € ) en Schaarbeek ( 5.000 € );

- 75.278 €, het saldo van de subsidies voor de bouw van het gebouw;
- 2.952 € huurkosten voor het kantoor te betalen door de gemeente Schaarbeek.

In 2018 heeft de intercommunale de bouw goedgekeurd van een gebouw bestaande uit een ceremoniezaal, openbare toiletten, een garage, een kantoor, een eetzaal en een kleedkamer. De bouwwerken zijn begonnen op 27 januari 2020.

De kostprijs van het lage energie gebouw werd geraamd op **752.784 €**. Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest subsidieert 50% van de geraamde kost, hetzij 376.392 €.

Op 31 december 2023 bedragen de kosten van de bouw **1.165.521 €**. De kosten van architecten en studiebureaus bedragen 209.487 €.

Het gebouw werd in gebruik genomen op 1 oktober 2023.

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	
<b>PASSIVA</b>	4.714.578	4.558.585	
Waar gaat het geld naar toe?			
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	4.171.742	3.994.172	+ 4,5 %
Inbreng	148.747	148.747	
Reserves	388.634	388.634	Intern gegenereerde fondsen
Overgedragen winst	3.260.815	3.080.399	Intern gegenereerde fondsen
Kapitaalsubsidies	373.546	376.392	Subsidie Brussels Hoofdstedelijk Gewest
<b>SCHULDEN</b>	542.836	564.413	Externe fondsen
Op meer dan 1 jaar	309.848	309.848	Inrichting van het kerkhof
Op minder dan 1 jaar	191.784	213.361	Leveranciers, loonkosten
<b>REGULARISATIE</b>	41.204	41.204	Intresten op de lening

Onze schulden op meer dan een jaar betreffen de lening voor de inrichting van het kerkhof.

Onze schulden op minder dan een jaar omvatten facturen van leveranciers (kosten terug te betalen aan Schaarbeek voor de jaren 2017 tot 2020, kaders die de graven afbakenen,...), loonkosten en -voorzieningen alsook intrestenvoorzieningen.

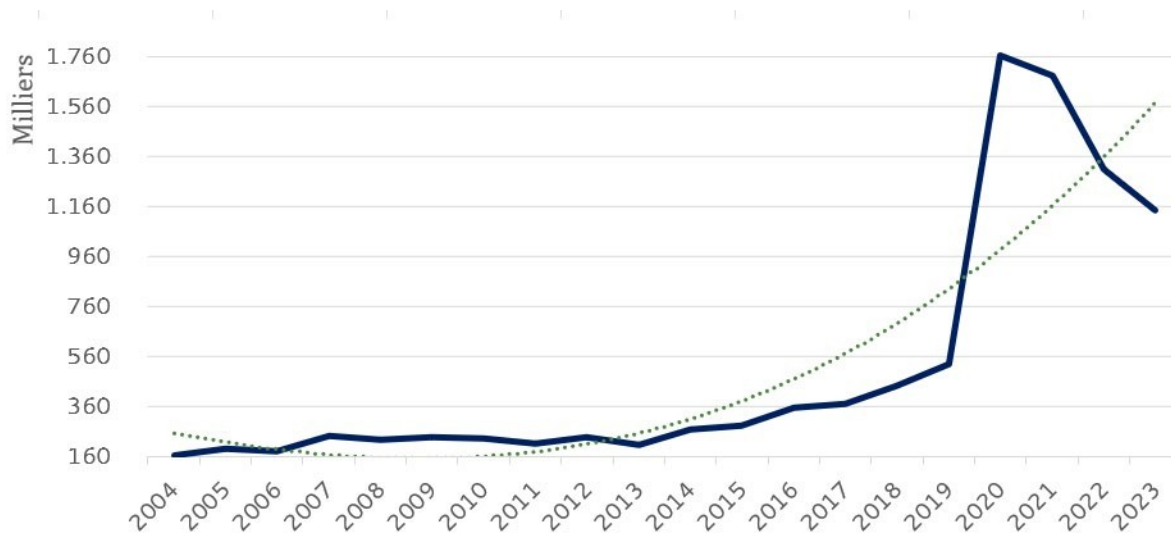
## RESULTAAT

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	
<b>VERKOPEN</b>	<b>1.217.957</b>	<b>1.319.306</b>	- 7.7 %
<b>OMZETCIJFER</b>	1.144.544	1.309.672	-12 % Verkoop van concessies
<b>ANDERE PRODUCTEN</b>	73.413	9.634	Financiële bijdragen van de gemeenten 2023, vergoeding Tradeco,...
<b>VERKOOPKOSTEN</b>	<b>1.038.907</b>	<b>973.461</b>	+ 6,7 %
<b>GOEDEREN</b>	36.838	62.065	Hout, aarde, balken, plaatjes
<b>DIENSTEN / GOEDEREN</b>	269.703	235.715	+ 14 %
Huur van het terrein	12.500	7.528	Erfpacht
Huur van het kantoor	21.200	24.865	Containers, toiletten
Huur machines, materiaal, gereedschap	600	0	
Huur terminal, popsy	1.225	1.289	Elektronische betalingen
Huur rollend materiaal	3.835	2.193	Graafmachine
Onderhoud van het terrein	52.095	40.219	Leisteen, planten, houtsnippers
Onderhoud bouw, aanplantingen	5.477	6.779	Houtbeits, monumenten, tank
Onderhoud van het gebouw	9.007	0	Schoonmaak
Onderhoud machines, gereedschap	4.071	1.653	Grasmaaier, onkruidbestrijdingsmachine
Onderhoud rollend materiaal	22.358	8.997	Schoppen, laders
Kantoorbenodigdheden	4.553	7.205	
Boeken, documentatie	474	94	
Klein materiaal	26.236	31.774	Aankopen < 1.000 €
Onderhoudsproducten	110	702	
Water, gas, elektriciteit, gasolie	12.200	5.633	
Sociaal secretariaat	8.145	8.177	
Werkkledij	11.502	11.744	8 werknemers

Verzekeringen	2.475	1.888	
Erelonen experten	13.457	12.197	Notaris, hovenier,...
Erelonen revisor	2.600	2.603	
Erelonen boekhouders	24.265	28.827	
Veiligheid	2.839	0	
Portkosten	799	157	
Telefonie, site	4.370	3.557	
Verplaatsingskosten	1.244	2.786	0,4259 € / Km + gereedschappen
Opleveringskosten	732	454	Aïd el-Fitr
Vrijwilligers	4.563	14.146	Kledij, voeding, materiaal
Zitpenningen	16.058	9.428	120 € / vergadering +RSVZ
Wettelijke publicaties	476	763	Staatsblad + NBB
Pluxee (Sodexo)	57	57	
Giften en voordelen	180	0	Oxfam
<b>VERGOEDINGEN</b>	<b>540.590</b>	<b>470.490</b>	<b>+ 15 %</b>
<b>AFSCHRIJVINGEN</b>	<b>188.076</b>	<b>165.463</b>	Verbruikt Gedeelte + Gebouw
<b>WAARDEVERMINDERINGEN/ VERLIEZEN</b>	<b>3.700</b>	<b>120</b>	
Buitengewone kosten	0	39.608	Schaarbeek
<b>Bedrijfswinst</b>	<b>179.050</b>	<b>345.845</b>	- 48 %
Financiële opbrengsten	2.850	31	Subsidie
Financiële kosten	<b>1.484</b>	5.284	Intresten, bankkosten
<b>TOE TE KENNEN WINST</b>	<b>180.416</b>	<b>340.592</b>	

## Opmerkingen

- Omzetcijfer: 1.144.544 €



In 2023, bedragen de **concessieopbrengsten 1.144.544 €**. Ze zijn met 160.271€ verminderd tegenover 2022. We hebben in 2023 namelijk 760 concessies verkocht in plaats van 885 in 2022

- Overige opbrengsten: € 73.413

De bedrijfsopbrengsten zijn echter sterk gestegen gaande van 9,634 € naar 73,413 €.

Dit dankzij meerdere factoren, in 2022 vroegen we geen bijdrage aan de werkingskosten aan de gemeenten. In 2023 werd elke gemeente een bedrag gevraagd van 5.000 € zoals voorzien in de statuten van de intercommunale.

We hebben ook een vergoeding wegens vertraging van 10.000 € verkregen van het bedrijf verantwoordelijk voor de bouw van het gebouw.

- Aankopen benodigdheden: 36.838 €

Deze rekening omvat de aankoop van naamplaatjes die op elk graf worden gekleefd, balken gebruikt om overledenen in een lijkwade te begraven, de aankoop van aarde om verzakte graven op te hogen.

- Huurkosten bouwwerken: 21.200 €

In afwachting van de bouw van het gebouw van de intercommunale, huren we drie containers: een kantoorcontainer voor de directeur, een kantoorcontainer voor zijn assistente, een eetzaalcontainer en een kleedkamercontainer voor de arbeiders, tewerkgesteld door de intercommunale.

- Onderhoud van het terrein: € 52.095

Deze post groepeert de aankoop van planten, houtsnippers en leisteengrind om de percelen in te richten.

- Vergoedingen: 540.590 €

De post vergoedingen werd om verschillende redenen verhoogd.

Om te beginnen hebben we een nieuwe directrice aangeworven op 1 februari 2023, die werd opgeleid door de vorige directeur. Tot mei 2023 hadden we 2 vergoedingen te voorzien voor de directie.

Vervolgens werden er 3 werknemers aangeworven in de loop van het jaar 2022. De vergoedingen van 2022 slaan dus niet op een volledig jaar voor deze drie mensen, wat het geval zal zijn voor 2023.

Tot slot werd het bedrag van de maaltijdcheques voor het personeel aangepast tijdens het jaar, van 6 € naar 8 €

- Kosten betreffende het nieuwe gebouw: 25.218 €

De indienststelling van het nieuwe gebouw bracht kosten mee, met name voor voorzieningen (water, elektriciteit), verzekeringen en schoonmaak. Er was ook meubilair nodig.

## ***Passief***

De fondsen gegeneerd door de intercommunale bedragen 3.635.815 €. De intercommunale wordt zo voor **77 %** gefinancierd door haar eigen gecumuleerde winsten.

De schulden, 542.836 €, vormen slechts **12 %** van de balans en vertegenwoordigen maar **53 %** van onze liquiditeiten die 1.032.406 € bedragen.

## ***Actief***

De investeringen bedragen, sinds 15 april 2022, de openingsdatum van het kerkhof, 5.019.045 €.

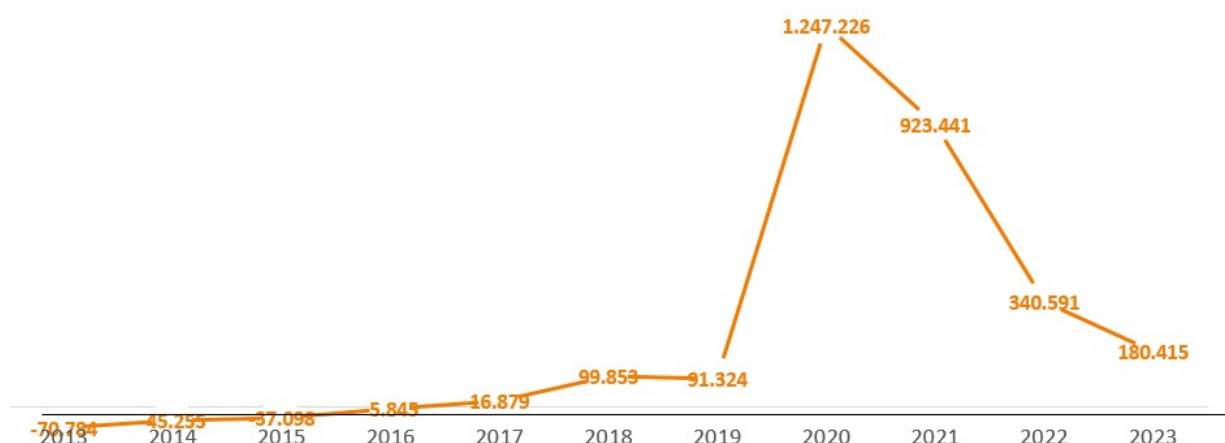
Op 31 december bedraagt de restwaarde van de investeringen 3.305.876 €, hetzij **70 %** van de activa.

In 2023 hebben we 655.445 € geïnvesteerd (vooral betonnen kaders die de graven afbakenen en de voltooiing van het gebouw van de intercommunale).

De liquiditeiten vertegenwoordigen **22 %** van de activa.

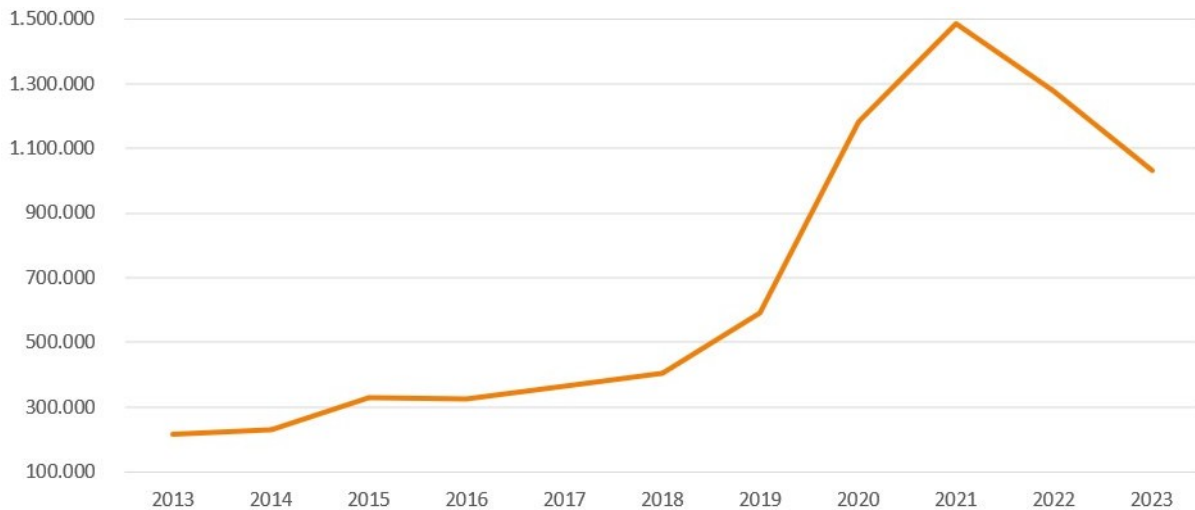
De overige vlottende activa vormen **7 %** van de balans.

## ***Resultaat***



De winst van 180.416 € is minder dan in 2020, 2021 (pandemiejaren) en 2022.

In 2023 zijn de liquiditeiten gedaald met **245.702 €**. De stijging van de lonen die **540.590 €** bedraagt in 2023 en de eindbetaling van het gebouw verklaren grotendeels de vermindering van liquiditeiten.



Een snelle berekening toont dat **onze kosten groter zijn dan onze ontvangsten:**

Verkopen	1.217.957
Vorderingen klanten	- 233.451
Leveringen	- 36.838
Diensten	- 269.703
Vergoedingen	- 540.590
Investeringen	- 655.445

*Opmerkingen:*

*Opbrengsten ≠ Ontvangsten, Inningen*

*De opbrengsten bedragen 1.219.807 €, maar dit bedrag werd niet geïnd (zie vorderingen opgenomen in het actief). Afschrijvingen ≠ Investeringen*

*De afschrijvingen opgenomen in de resultatenrekening komen niet overeen met het bedrag van de aangekochte activa (zie de vaste activa op het actief van de balans)*

*Deze tabel moet worden genuanceerd omdat de Kosten ≠ Uitgaven, Betalingen*